



Présentation de l'entreprise et de l'activité

Le 30 mars 2017 - Version 17

Vincent GUY Conseil 3 rue Joachim du Bellay 78 280 Guyancourt
SIRET : 39500043300031

Tel 06 20 48 65 73 - Fax : 01 30 57 02 87 – vincent.guy@conduiteduchangement.com

Membre d'une association agréée. Le règlement des honoraires par chèque est accepté (CGI – Annexe 4 –
Article 164 F – Sexies deuxième)

Une activité s'appuyant sur 25 ans d'expérience du conseil aux collectivités territoriales

- Depuis 25 ans, Vincent Guy intervient en appui et conseil dans les projets des collectivités territoriales.
 - 25 ans d'investissement au côté des dirigeants du Service Public pour les accompagner et les soutenir dans la définition et la mise en œuvre des évolutions de l'organisation et du fonctionnement adaptées aux nouveaux besoins de la population, aux évolutions réglementaires, aux contraintes techniques ou financières.
 - 25 ans d'investissement sur le terrain pour comprendre et soutenir les acteurs de terrain, agents, agents de maîtrise, dans la réalisation de leurs missions avec la recherche du meilleur équilibre possible entre intérêt professionnel, efficacité, conditions de travail, ...
- Après 15 ans d'expérience en cabinet, Bossard Consultants puis Duranton Consultants, en tant que directeur-associé, il crée, en 2005, une activité de conseil indépendante.
- Une évolution professionnelle qui lui permet de poursuivre sa recherche d'une approche pragmatique et exigeante du métier de conseil, mettant au cœur des projets les hommes et les femmes qui créent chaque jour le service public local.

Vincent Guy

Le 30 mars 2017



Un professionnalisme ancré sur des valeurs

- Le goût du service public et de l'intérêt général.
 - Le service public porte des valeurs fortes qui irriguent et structurent son fonctionnement au quotidien.
 - Ce sont ces valeurs, la mise en avant de l'intérêt général, le respect de tous, quel que soit sa condition ou son rôle, qui orientent l'action et donnent du sens.
 - Des valeurs qui sont autant d'objectifs et de sources de motivation pour le cabinet.
- L'écoute et l'attention aux femmes et aux hommes acteurs des organisations publiques
 - Chacune et chacun, avec ses forces et ses faiblesses, contribue, développe, crée chaque jour du service public pour répondre aux attentes de la population.
 - La conduite d'un projet d'organisation doit s'appuyer sur le respect et l'écoute de tous, quelque soient leurs rôles dans la structure : élus, membres de la direction générale, cadres, agents, représentants du personnel, partenaires, ...
- La recherche d'une performance à la fois ambitieuse et réaliste
 - L'amélioration, l'optimisation, sont des objectifs qui doivent être poursuivis sans cesse. L'expérience montre que l'immobilisme ou l'attentisme se traduisent concrètement par des reculs, des difficultés, qui finissent par mettre
 - Cette recherche doit cependant être faite avec réalisme. Il s'agit de définir des objectifs collectifs atteignables, au travers desquels chacun peut avancer et progresser personnellement.
- La qualité et l'exigence professionnelle
 - Une recherche d'efficacité maximale à partir d'un besoin explicitement spécifié.
 - La maîtrise des délais de conduite de projet grâce à l'élaboration d'un planning de travail détaillé du premier au dernier jour d'intervention.
 - Une valeur ajoutée clairement identifiée pour chaque instant de travail du consultant.
 - 80 % du temps consacré par le consultant se déroule sur le terrain.
- L'indépendance
 - Une indépendance totale vis-à-vis des partenaires des collectivités (opérateurs, délégataires "traditionnels", fournisseurs de systèmes d'information, ...).

Des compétences touchant à toutes les facettes de l'organisation et du management

- L'organisation générale de la collectivité.
 - La structuration de la gouvernance
 - L'articulation élus-administration dans le processus de décision
 - La définition et le fonctionnement de l'équipe de Direction générale
 - La répartition des rôles entre niveaux hiérarchiques, DGS, DGA, Directeurs, Chefs de service.
 - Le système de réunion
- La mutualisation des services entre Communautés et Communes, les fusions de communautés
 - Définition et évaluation des compétences
 - Nouvel organigramme
 - Services communs
 - Chartes de collaboration
 - Conventions de mutualisation
 - Schémas de mutualisation
 - Organisation de services communs
- L'organisation des directions et services ressources et les processus associés
 - La gestion des instances de décision
 - Les processus financiers et budgétaires
 - Les processus ressources humaines, recrutement, formation, absentéisme, gestion du temps de travail, ...
 - Les activités logistiques
 - La gestion de la flotte de véhicules et engins
- La relation avec les usagers
 - L'accueil physique
 - L'accueil téléphonique
 - Les plateformes d'accueil téléphonique, numéros verts, ...
 - Le site internet, les applications sur Smartphone, ...
- La conduite des projets
 - La construction, l'optimisation, la mise en place du processus de conduite des projets
 - La maîtrise des instances de décision
 - Les outils de pilotage des projets
 - Les techniques de planification
- L'organisation des services et l'accompagnement du changement

- Les missions
- L'organigramme
- Les effectifs, les qualifications, l'absentéisme, ...
- Les moyens matériels
- Les horaires et les plannings
- Les charges de travail
- Les coûts par activité
- le plan d'action et sa mise en œuvre
- L'audit des structures partenaires
 - Evaluation du fonctionnement institutionnel
 - Evaluation des articulations et des interactions avec la collectivité
 - Evaluation de la gestion financière et comptable
 - Evaluation de la gestion des ressources humaines
- L'audit des grands contrats
 - Evaluation du service rendu
 - Evaluation des conditions financières
 - Evaluation des marges cachées
 - Evaluation des enjeux de fin de contrat : remise en état des investissements, ...
- La qualité
 - L'évaluation de la qualité, les outils,
 - La mise en place de démarches qualité
 - Le développement des outils d'amélioration continue
- La médiation et la gestion des conflits
 - Le diagnostic des tensions internes et du climat social
 - L'écoute des acteurs
 - La négociation
 - La définition des évolutions individuelles
 - Le repositionnement et/ou le renforcement du management

Des analyses précises de l'efficience

- Vincent GUY a capitalisé les données et indicateurs d'activité relatifs aux métiers exercés dans l'ensemble des services de collectivité qu'il a analysé et fait évoluer.
 - Cette base de donnée lui permet de mettre à disposition de ses interlocuteurs des points de références précis en matière d'efficience.

- Ces éléments se déclinent à deux niveaux, ...
 - A l'échelle d'une mission :
 - En mettant en regard le patrimoine à entretenir, la nature de la mission et les moyens internes et externes mobilisés
 - A l'échelle d'une activité, en identifiant pour chacune de ses facettes :
 - Les volumes traités
 - Les temps de traitement
 - Les conditions d'interventions

- ..., pour aboutir à une vision claire des opportunités d'évolution et des éventuelles marges de manœuvre mobilisables.

- Elle est complétée par une analyse du cadre de fonctionnement
 - Règles et pratiques de gestion du temps de travail
 - Qualité et adaptation des moyens matériels
 - Modalités de suivi des prestations extérieures

Des moyens optimisés et efficaces

- Des moyens informatiques optimisés
 - Équipement bureautique de type PC moins de trois ans.
 - Outils bureautiques Microsoft Office ® (Powerpoint, Word, Excel, Outlook, Access, Publisher, Infopath) dans leur version 2016.
 - Capacité de transmission des fichiers de l'étude aux formats office (versions 2000 à 2016), ou pdf.
 - Sauvegarde régulière des données traitées (quotidienne partielle et hebdomadaire complète)
 - Protection contre les virus avec une mise à jour quotidienne.
 - Scanner, impressions noir et blanc et couleur
 - Appareil photo numérique.
- Des outils et matériels d'animation de réunion permettant de faire face à toutes les situations
 - Utilisation de la méthode MétaPlan ® pour des réunions de créativité dans des groupes allant jusqu'à 50 personnes.
 - Outil d'animation de type remue-méninges (brainstorming) type Mind Manager ®
 - Possibilité d'utilisation d'un dispositif de vote électronique permettant de recueillir instantanément les points de vue des participants et d'afficher en temps réel le dépouillement de leurs réactions.
Possibilité d'intégration instantanée de questions complémentaires en écho à l'animation de la réunion.
 - Vidéo projecteur portable
- Mise à disposition des supports d'études selon les modalités qui vous conviennent le mieux
 - Transmission par e-mail
 - Remise sous support physique.
 - Remise d'un dossier papier.
- Une réactivité garantie par le fonctionnement permanent d'un contact téléphone portable et d'un système de messagerie sur Smartphone.

Vincent Guy - Directeur

- 25 années d'expérience du conseil aux collectivités locales.

- 200 missions dans plus de 100 collectivités différentes.

- Villes

- Alfortville, Angoulême, Ardentes, Aubervilliers, Aulnay sous bois, Argenteuil, Asnières, Avoine, Bagnaux, Besançon, Bourges, Cergy, Chantilly, Chatillon, Champigny sur marne, Châteauroux, Chevilly-Larue, Chinon, Choisy le Roi, Clamart, Colombes, Corbeil-Essone, Courbevoie, Créteil, Drancy, Epernay, Ermont, Grigny, Guyancourt, Hérouville-Saint-Clair, Houilles, Ivry sur Seine, Issy-les-Moulineaux, le Kremlin Bicêtre, Le Havre, La Courneuve, Lagny-sur-Marne, Les Mureaux, Paris, Le Perreux-sur-Marne, Levallois-Perret, Lorient, Malakoff, Mantes la Ville, Meudon, Montluçon, Montreuil, Montrouge, Nantes, Nanterre, Noisy-le-Sec, Noisy-le-Grand, Orléans, Pau, Paris, Petit-Quevilly, Pierrefitte-sur-Seine, Le Plessis Robinson, Puteaux, Rennes, Ris-Orangis, Rosny sous Bois, Rouen, Saint Denis, Saint-Dizier, Saint Germain en Laye, Saint-Ouen, Sucy-en-Brie, Suresnes, Troyes, Vanves, Vendôme, Versailles, Villetaneuse, Villejuif, Villeneuve La Garenne, Vincennes.

- Départements

- Conseil Général de l'Essonne, Conseil Général du Val de Marne, Conseil Général du Loiret, Conseil général de l'Yonne, Conseil Général de la Sarthe, Conseil Général des Pyrénées Atlantiques, Conseil Général de l'Aveyron, Conseil général du Cantal, Conseil Général de la Somme.

- SDIS de l'Essonne, SDIS de la Somme, SDIS de Meurthe et Moselle

- Communauté de Communes, Communautés d'agglomération, Communautés urbaines, Métropoles, Syndicats intercommunaux.

- AQTA, CC du Véron / CC Chinon Vienne et Loire, CA de Plaine Commune, CU Grand Nancy, CA Rennes Métropole, CU Nantes, CA Grand Besançon, CU de Bordeaux, CA Saint Quentin en Yvelines, District Sud Bassin, CA Val de France,



SYTEVOM, SIGIDURS, CODAH, CC Vendôme, CC du Dourdanais en Hurepoix, Grand Paris Seine et Oise – Seine Aval, CA Pau Pyrénées, Grand Lyon / Lyon Métropole.

→ Logement social

- SEMCO, OPH de Colombes, Logement Dyonisien, OPH de Saint Denis, Saint Denis Habitat, OPHLM de Meudon, OPH de Vitry-sur-Seine.

→ Autres

- ADEME, APCA, Forum pour la gestion des Villes, Sipperec (Syndicat Intercommunal de la Périphérie de Paris pour les Réseaux d'Électricité et de Communications), EDF – Mission véhicule électrique (appui à plus de 60 collectivités dans ce cadre), EDF-GDF Services, Comédie Française, FR3, Norinco, Centre de Gestion du Finistère, Université de Bretagne Occidentale

■ Parcours professionnel :

- Journaliste dans la presse professionnelle agricole
- Deux missions humanitaires en Afghanistan
- 3 ans au sein de Bossard Consultants.
- Associé de Duranton Consultants durant 12 ans
- Consultant Indépendant depuis 11 ans

■ Formation :

- Ingénieur Agronome de l'INAPG
- IAE Panthéon Sorbonne

■ Age : 52 ans

Des consultants expérimentés et professionnels, un réseau d'acteurs

■ Ingénierie Technique et technologique

- Un consultant confirmé disposant de 25 ans d'expérience professionnelle en entreprise et auprès de collectivités territoriales
 - Formation ingénieur Arts et Métiers
 - Expérience en pilotage de projet et gestion d'équipe
 - Expérience en développement commercial
 - Expérience en projets : mécanique, informatique et réseau,

■ Ingénierie de l'organisation et conduite du changement, Projets informatiques, Ressources Humaines et GPEC

- Un consultant très expérimenté, ingénieur
 - 24 années d'expérience du conseil aux collectivités locales,
 - 150 missions dans près de 100 collectivités différentes.
 - Plus de 150 journées de formations auprès de plus de 3000 cadres et agents.

■ Accompagnement RH, coaching et formation

- Fabien Passot, ingénieur
 - Formateur et consultant depuis plus de 20 ans, sur les domaines du management, de la stratégie, de l'organisation et de la communication.
 - Ingénieur, il a complété son parcours par des formations longues et/ou certifiantes : utilisation et restitution du 360° SPM (Score de Performance Managériale) par OpenAct 2005 / coaching individuel, Ifod, 2004 / utilisation du modèle Herrmann en communication et pédagogie, Institut Herrmann France Europe, 1998 / formation à la communication personnelle (plus de 300 heures) au travers de l'organisme prh (personnalité et relations humaines) entre 1990 et 1994.

- Analyses financières

- Vincent Guy intervient régulièrement en partenariat avec le Cabinet FCL – Gérer la Cité

Références personnelles

Client	Thème d'intervention	Services	Année
AQTA	Schéma de mutualisation	Tous services	2016 - 2017
Alfortville	Étude diagnostic du Parc automobile	Centre technique	1998
Angoulême	Audit du service Propreté Urbaine Mutualisation des services en charge des espaces publics avec la CA Grand Angoulême	Propreté, Espaces verts, Voirie, Assainissement, Etudes	2013
Ardentes	Audit organisationnel général de la collectivité et accompagnement	Tous services	2016 - 2017
Assemblée permanente des chambres d'agriculture	Fiche de fonction des Directeurs de Chambre d'Agriculture.	Sous-direction de la stratégie	1996
	Organisation du rapprochement des centres de formation du réseau des chambres d'agriculture	DGA, IFCA, CRAB, CRAMP, CRAL	2007
Argenteuil	Réorganisation du service Propreté urbaine	Voirie, Propreté, Ordures ménagères.	1999
	Réorganisation du service Voirie		1999
	Mise en place des collectes sélectives en régie à moyens constants		1999
Asnières	Audit du parc automobile	Garage.	1997
	Audit du contrat de concession de la restauration scolaire	Service scolaire et cuisine centrale	1996
Aubervilliers	Étude diagnostic du parc automobile	Atelier mécanique.	1997
Aulnay sous Bois	Audit de la Direction santé et gérontologie : résidences PA, aides ménagères, centre de santé, aides aux handicapés	Direction santé et gérontologie	2003
	Mise en place des objectifs et indicateurs dans le cadre du processus d'évaluation	DG, DGA, Dir	2007
Aveyron (CG)	Actualisation des plans d'interventions	Direction des routes et des infrastructures	1999
Bagneux	Étude diagnostic du parc automobile	Garage.	1998
Besançon	Redéploiement des ressources	Tous les services municipaux	1995
	Stratégie financière		1995
	Audit du parc automobile	Parc auto ville, OPHLM	2000
	Étude préalable à la mutualisation des services entre la ville, le CCAS et la communauté d'agglomération	Tous services ville et communauté	2007
CA du Grand Besançon	Analyse de faisabilité des opportunités de mutualisation des services	Tous services ville et communauté	2008
Bonneuil-sur-Marne	Médiation et organisation pour la réouverture de la piscine municipale	Piscine	2002
Bourges	Audit de l'école de musique et de danse – Médiation	Conservatoire	2008

Client	Thème d'intervention	Services	Année
Communauté Urbaine de Bordeaux	Médiation et organisation des régies de voirie	Voirie	1999
Cantal (CG)	Projet ARTT	Tous les services départementaux	2001
Cergy	Organisation des services Propreté et espaces verts	propreté, espaces verts	2006
	Organisation du service Bâtiment et patrimoine immobilier, entretien ménager des bâtiments sportifs	Bâtiment, Sports	2007
	Organisation de la Direction Education et temps de l'enfant	scolaire, périscolaire, petite enfance, entretien ménager des bâtiments scolaires, restauration	2008-2009
	Organisation du service Hygiène, sécurité, salubrité	Hygiène, sécurité, ACOMO, Commissions de sécurité	2009
	Organisation du service par automobile	Garage, Logistique	2009
	Organisation de l'administration des services techniques	Services urbains et proximité	2009
	Organisation du réseau de lecture publique dans la perspective d'ouverture d'un nouvel équipement	Bibliothèques	2009-2010
	Organisation du service accueil citoyen, formalités administratives, régies, accueil hôtel de ville, centre d'appel	Formalités, accueil citoyen	2010
	Organisation du futur équipement multi service des Hauts de Cergy	Lecture publique, formalités, animation, maisons de quartier	2010
	Actualisation de l'organisation des services propreté et espaces verts	Propreté, Espaces verts	2013
	Projet d'organisation et évolution des équipements publics du quartier Axe-majeur Horloge	Culture, Education, Social	2013
	Projet de la Direction de la solidarité et de la proximité	CCAS, Personnes âgées, Maisons de quartier	
Châtillon	Étude diagnostic du Parc automobile	Atelier mécanique	1997
Champigny	Étude diagnostic du Parc automobile	Centre technique municipal	1997
	Étude du service roulage (cars, PL, Engins de Propreté)		1998
Chartres	Direction de la Petite enfance		2010
Châteauroux	Organisation des services Espaces verts et Propreté - rapprochement des services	Espaces verts, Propreté	2007

Client	Thème d'intervention	Services	Année
CC Chinon, Vienne et Loire	Schéma de mutualisation Séminaire des élus – projet de territoire	Tous services	2015
Clamart	Projet de Direction de la Direction générale des services techniques	Bâtiment, Voirie, Propreté, Espaces verts, assainissement, stationnement, urbanisme, administration.	2002
Clichy	Redéploiement des Ressources	Petite enfance, scolaire et Péri-scolaire, Parc autos, Sports, ateliers bâtiments, centre municipal de santé, service associations.	1998
Colombes	Étude diagnostic du parc automobile	Parc automobile	1997
	Projet de la Direction Aménagement et Urbanisme	Aménagement et Urbanisme	1995
	Réorganisation des services de la SEM de logement	Tous services, fonctionnels, gestion locative, techniques, ...	1997
	Réorganisation des services de l'OPHLM	Tous services, fonctionnels, gestion locative, techniques, ...	1997
Comédie Française	Organisation du service des électriciens	Direction technique	1996
Corbeil Essonne	Réorganisation des services	Tous les services municipaux	1995
Courbevoie	Étude diagnostic du Parc automobile	Parc automobile	1997
	Organisation du service voirie et propreté	Voirie, propreté, assainissement	1997
	Projet de Direction de la Direction de la Petite enfance	Petite enfance	2000
	Audit de la DSP Petite Enfance - Les Galopins	Petite enfance	2013
Créteil	Assistance à la mise au point de la réponse à un appel à projet de la Région Ile de France.	Centre technique	2000
	Étude diagnostic du parc automobile		1999
	Audit des cinémas du Palais	Direction de la culture	2000
CC Dourdannais en Hurepoix	Séminaire des élus sur la mutualisation des services	Tous services	2015

Client	Thème d'intervention	Services	Année
Drancy	Audit du CMS		2003
	Audit de la Piscine		2003
	Organisation de la Direction des sports		2006
	Organisation des services Techniques - préparation du futur CTM		2007
	Organisation de la DRH		2014
Epernay	Projets de service	Bâtiment, patrimoine immobilier, petite enfance, secteur scolaire, contrat de ville, propreté, ordures ménagères, espaces verts, voirie, signalisation, fêtes et foires.	1998
Essonne (CG)	Optimisation de la gestion de la flotte automobile	Tous services	1998
	Réorganisation du service portage du courrier	Administration générale	2000
	Organisation de la Direction de l'aménagement	Aménagement	1999
	Organisation du stade nautique	Sports	2000
	Projet ARTT	Tous services	2000
Ermont	Audit du processus de facturation des activités périscolaires (restauration, garderies pré et post scolaires, centres de loisirs)	Direction de l'action éducative, direction informatique, direction des finances, trésorerie	2004
	Projet d'organisation des services techniques	DST, DGS	2004
Centre de Gestion du Finistère	Formation à l'analyse de la performance et des charges de travail		2008
Grigny	Étude du parc automobile	Direction des services Techniques	2003
	Etude du parc automobile		2009
	Projet du service roulage en lien avec la CA des Lacs de l'Essonne et la ville de Viry-Châtillon	Roulage	2011-2012
Guyancourt	Projet d'organisation de la Direction des services techniques	Bâtiments, voirie, espaces verts, propreté, garage, administration.	2001
	Organisation de la Piscine	Piscine, sports	2006
Haute-Savoie (CD)	Etude et évolution du comité des œuvres sociales du personnel du Conseil Départemental – analyse juridique, financière, organisationnelle, activités et prestations rendues... Benchmark	Association, œuvres sociales du personnel	2016
Hauts de Seine (CG)	Gestion de la flotte de véhicule	Atelier mécanique.	1998

Client	Thème d'intervention	Services	Année
Hérouville-Saint-Clair	Projet d'organisation de la Direction des services techniques	Bâtiments, voirie, propreté, espaces verts, aménagement, administration.	2000
Houilles	Redéploiement des ressources	Personnels de service, espaces verts, personnes âgées, cuisine centrale, sports	1995
Issy les Moulinaux	Étude du parc automobile	Centre technique municipal	1997
Le Kremlin-Bicêtre	Étude du parc automobile	Atelier mécanique	1998
	Mise au point du plan de propreté	Voirie et Propreté	1999
La Courneuve	Étude diagnostic du parc automobile	Atelier mécanique	
	Organisation des services techniques	Bâtiments, garage, entretien ménager, Informatique	2005
	Mise en place d'une plateforme de traitement des demandes	Bâtiments, garage, entretien ménager, Informatique	2005
Lagny sur Marne	Organisation des services techniques		2006
	Organisation du secteur enfance		2007
Le Havre	Projet de Direction de la Direction Eau et Assainissement	Eau et assainissement	2003
	Audit et médiation au sein du service des sports	Stades et gymnases, patinoires, Piscines, Sport de haut niveau.	2003
	Rationalisation des moyens de l'entretien ménager sur les secteurs scolaires, sports, salles, petite enfance, vie des quartiers	DGA services à la population direction concernées	2004
	Organisation et préprogramme du futur site technique des Moteaux	Voirie, éclairage public, bâtiments, Logistique et approvisionnement	2008-2009
	Organisation des locaux de l'hôtel de Ville	Tous services	2009
	Etude comparée des prestations du COSL – enquête auprès des agents de la ville, de la communauté et du CCAS	DRH	2009-2010
	Conservatoire - audit de la gestion du parc instrumental	Culture, école de musique	2012
	Etude et modélisation de l'activité de l'accueil unique de l'hôtel de Ville	Etat-Civil, régies, Formalités administratives	2016

Client	Thème d'intervention	Services	Année
CODAH	Schéma de mutualisation	Services villes et services communautaires	2014
	Organisation de la gestion des autorisations d'urbanisme, préfiguration des extensions de territoire	Services communautaires	2015
Ivry	Organisation de l'Interclasse	Direction restauration et direction vie de l'enfant	2007-2008
Les Mureaux	Redéploiement de ressources	Petite enfance, CCAS, Bureaux d'études des services techniques, Services techniques	1997
Levallois-Perret	Étude diagnostic du Parc automobile	Garage	1998
Loiret (CG)	Gestion de la flotte de véhicule	Administration et garage	1998
Lorient	Étude du PLIE	Opérateurs du PLIE	2007
Malakoff	Formation-action des cadres du service propreté	Régie Propreté	1999
Métropole de Lyon	Accompagnement du projet de service de la division nettoyage	Propreté Urbaine	2014-2015
Mantes la Ville	Optimisation du parc automobile		2007
CA Mantas en Yvelines	Schéma de mutualisation et GPEC	Tous services	2014
Meudon	Redéploiement des ressources	Tous les services techniques et bibliothèque	1996
	Audit du Conservatoire	Conservatoire.	1995
	Cahier des charges de la propreté du quartier de Meudon la Forêt	Propreté.	1998
	Projet d'organisation et dimensionnement prévisionnel des effectifs.	Médiathèque, Centre d'art et de culture, Petite enfance, Centres de loisirs, Imprimerie, Nettoyage des bâtiments	1999
	Projet d'organisation de l'administration des services techniques	Services techniques et Direction des Finances	1999
	Réorganisation du secteur fêtes et cérémonies		2004
	Organisation des services techniques	Services techniques	2008
	Organisation du service des Finances	Finances et budget	2010
	Audit du Comité des seniors	Finances et budget, CCAS	2010
	Organisation du CCAS	CCAS	2012

Client	Thème d'intervention	Services	Année
	Optimisation organisation et outils informatique de gestion de l'activité éducation (scolaire, périscolaire), sports, petite enfance - espace famille, badgeages	Scolaire et périscolaire, sports, petite enfance, SI, Finances	2012
Montluçon	Audit d'organisation des services techniques	Direction des services techniques : bâtiment, voirie, environnement, bureaux d'études, manutention, garage, ...	2003
	Audit Cuisine centrale, Direction administration générale, Direction accueil		2008
	Audit de la SEM Athanor	Culture	2006
	Organisation de la Direction Enfance et vie scolaire	Scolaire, Périscolaire	2007
	Organisation et optimisation du parc automobile	Parc automobile	2006
	Relance du projet d'organisation de la cuisine	Cuisine centrale, portage de repas	2007
Montreuil	Étude diagnostic du parc automobile	Centre technique et Mission environnement	1998
Communauté Urbaine du Grand Nancy	Projet ARTT	Tous services	2000
	Assistance au transfert des moyens relatifs à la compétence voirie	Voirie, propreté	2002
Communauté Urbaine de Nantes	Assistance à la structuration de la direction de l'urbanisme lors de la mise en place des révisions de PLU	Direction de l'urbanisme, pôles de proximité.	2000
Nantes	Étude des déplacements professionnels – plan de déplacement	DRH, Tous services	2003
	Organisation et re-dimensionnement du service des cimetières	DRH, service cimetière, service organisation	2005
Nanterre	Étude diagnostic du Parc automobile	Atelier mécanique	1997
Neuilly-sur-Seine	Projet d'optimisation et de maîtrise des coûts	Services techniques, culture, sports, Urbanisme, administration générale, ...	2010
Orléans	Projet d'organisation du réseau des bibliothèques	DRH – réseau des bibliothèques	2003
	Optimisation animation - logistique festivités		2009
	Projet de référentiel Espace public	Propreté, Espaces verts, Voirie	2011
Ville de Paris - STEGC	Organisation de la Section technique de l'énergie et du Chauffage dans le cadre de la mise en place de la supervision des centres thermiques	Services opérationnel, services contrôle du privé, pilotage	2016 - 2017
Pau et CAPP	Accompagnement du service construction et maintenance immobilière	Bâtiments	2015

Client	Thème d'intervention	Services	Année
	Organisation des directions propreté urbaine et espaces verts	Propreté Urbaine Espaces verts	2016
Le Perreux sur Marne	Projet ARTT	Tous services	2001
	Fusion des services propreté et espaces verts	Services techniques	2002
	Organisation et médiation pour la médiathèque municipale	Médiathèque	2002
	Organisation générale et organigramme		2003
Petit Quevilly	Démarche qualité sécurité	Tous services	1995
	Projet ARTT	Tous services	2001
Pierrefitte-sur-Seine	Mise en place du Plan Communal de sauvegarde	Tous services	2012-2013
Plateau Picard (CC)	Étude du PLIE	Opérateurs du PLIE	2006
Plaine Commune (CA)	Assistance au transfert de la compétence Espace Public	Voirie, espaces verts, propreté, eau et assainissement, finances, ressources humaines, administration générale	2002
	Assistance au transfert des compétences aménagement et habitat – logement		2004
	Assistance au transfert de la « compétence lecture publique »		2004
	Organisation générale et procédures de la communauté	Tous services	2004
	Mise en place d'un numéro vert Espace Public	Services Techniques	2007
	Préparation d'un work flow des décisions et délibérations	Tous services	2009
	Etude des conventions de mutualisation	Tous services	2011
	Mise en place organisation de gestion de crise	Tous services	2012
	Intégration de la Ville de Saint-Ouen	Tous services	2012-2013
	Séminaire de la Direction Générale CA et Ville	Directions Générales	2015
Plaine Limagne (CC)	Fusion des communautés de communes Coteaux de Randan, Limagne Bords d'Allier, Nord Limagne.	Tous services	2016
Plaisir	Audit organisationnel et financiers (en lien avec FCL)	Tous services	2015
Le Plessis Robinson	Audit du CMS	Centre de Santé.	2000
Puteaux	Évaluation du parc auto	Atelier mécanique.	1999
Rennes	Projet de la cuisine centrale de Beauregard à l'occasion de la reprise des repas personnes âgés	Direction de la restauration	2004
	Organisation du secrétariat du DGS		2005
	Étude du processus de décision de la mairie	DG, Elus	2004
	Organisation des bibliothèques	Réseau des Bibliothèques	2005
	Projet de service de la DG Culture et sport	DGCS, DAC, Grands équipements culturels	2006
	Contrat d'objectif du service Projet	Service Projet	2007
	Etude de mutualisation des services entre a Ville de Rennes et la communauté d'agglomération Rennes Métropole	Services Fonctionnels, Etudes	2008-2009
	Service sonorisation - optimisation, gestion des tensions		2011
DG Finances - contrôle de gestion		2012	

Client	Thème d'intervention	Services	Année
CA Rennes Métropole	Organisation de la Bibliothèque des Champs Libres		2007
RIS-Orangis	Organisation de la police municipale, organisation de l'entretien ménager des bâtiments municipaux et bâtiments scolaires, organisation des services techniques, restauration scolaire.		2009-2010
Rouen	Projet de Direction de la Voirie	Voirie	1999
Saint Denis	Rapprochement de la SEM de logement, de l'office HLM et du service logement de la mairie	Tous services	2000
	Réorganisation du parc automobile	Garage	2000
	Organisation et sécurité du CTM		2007
Saint-Dizier	Organisation et optimisation des services techniques		2006
	Programme du futur CTM		2007
	Conception générale d'un contrôle de gestion		2008
	Organisation et modernisation des services municipaux et du CCAS	Finances, RH, Administration générale, Culture, sport,	2008-2009
	Projet de la direction des Finances	Finances, achats et marchés	2013
	Projet des Services Techniques	Tous services techniques	2014
	Audit et optimisation de la Direction des Sports	Sports – Vie associative	2016-2017
	Audit de l'équipe de placiers et de la régie des foires et marchés	Police municipale, Régie	2016
Saint-Malo	Etude diagnostic du Parc automobile – Projet de CTM	Atelier mécanique, services gestionnaires, services utilisateurs	2016
Communauté d'agglomération (ex SAN) de Saint Quentin en Yvelines	Projets de Direction	Infrastructures, Espaces verts	1999
	Projets de Direction	Superstructures, Maîtrise d'ouvrage et programmation	2002
	Cahier des charges informatique – outil de conduite d'opération.	Direction générale.	2004
	Cahier des charges informatique – outil PPI		2004
Seine - aval	Projet de fusion des 6 communautés de communes et constitution d'une CU de 400 000 habitants	Tous services	2015
Sucy-en-Brie	Projet ARTT	Tous services	2001
Sud Bassin (District)	Optimisation des services	Ordures ménagères, garage, personnes âgées.	1999
Suresnes	Projet de redéploiement de ressources : bâtiment, propreté, espaces verts, voirie, bibliothèques, musée, conservatoire, police municipale, juridique, élections, état-civil, affaires générales, CMS Festival des vendanges Services techniques - finances et recherches d'économie	Tous services	2008-2009

Client	Thème d'intervention	Services	Année
	Projet du CMS	CMS	2010
	Audit du festival des vendanges		2011
	Administration, gestion financière, outils de gestion des services techniques		2012
Troyes	Séminaire des cadres		2002
CA Val de France	Intégration de la Ville de Gonesse	Tous Services	2011-2013
Communauté de commune du Veron	Organisation générale des services	Tous services, DGS	2006
CC Chinon Vienne et Loire – Ville de Chinon	Schéma de mutualisation 2015-2020	Tous services	2014
Vendôme – CC Pays de Vendôme, CIAS	Gestion de la flotte automobile et garage	Garage, services administratifs des services techniques	2014
Versailles	Redéploiement des Ressources	Bâtiments, voirie logistique, garage , eau et assainissement	1999
	Organisation de la police municipale	Direction sécurité	2004
	Audit des crèches associatives	Direction des finances	2004
	Projet management élaboration du plan de formation des cadres	Direction de l'optimisation des ressources humaines	2004
Villejuif	Actualisation du Plan de Propreté	Environnement, Voirie, Communication, Vie des quartiers	2001
Villeneuve La Garenne	Organisation des services techniques	Ensemble des services techniques	2005
Villetaneuse	Étude diagnostic du Parc Automobile	Services techniques	1997
Vincennes	Eude du parc automobile	Garage	2008
Yonne (CG)	Étude du parc automobile et des transports d'enfants	Contrôle de gestion – Parc automobile - chauffeurs	2004
SIGIDURS	Organisation des services, prise en compte de l'élargissement du territoire et des compétences du syndicat	Tous services	2016
SYTEVOM	Reprise des gardiens des 31 déchetteries	Déchets	2011-2012
	Politique salariale et managériale – droit public / droit privé Régime indemnitaire, pesée des postes, ajustements techniques	Toutes unités	2014

Client	Thème d'intervention	Services	Année
SDIS de l'Essonne	Organisation des administratives et techniques	Services fonctionnels	2000
Conseil Général de la Somme	Programme de l'atelier mécanique mutualisé : conseil général, SDIS	Atelier mécanique	2010
Conseil Général du Val de Marne	Optimisation du parc automobile, mis en pool, stratégie véhicules propres	Parc automobile	2005
OPHLM de Colombes	Plan de redressement	Tous services	1996
SEMCO	Plan de redressement	Tous services	1996
OPHLM de Meudon	ARTT et organisation des gardiens et agents d'entretien	Services généraux	2001
OPHLM de Vitry	Organisation des ateliers bâtiments	Direction des bâtiments	1999
EDF	Formation de l'équipe commerciale véhicule électrique	Mission Véhicule Électrique	1998
	100 études dans le cadre de la promotion du véhicule électrique		2000
INRA - Région Rhône Alpes	Evaluation du dispositif PSDR en Rhône Alpes		2012
Université de Bretagne Occidentale	Enquête administrative suite à situation supposée de Harcèlement.		2012

Chiffres clés

■ Un chiffre d'affaire solide

- 2005 : 30 000 €
- 2006 : 157 000 €
- 2007 : 214 000 €
- 2008 : 170 000 €
- 2009 : 242 000 €
- 2010 : 170 000 €
- 2011 : 170 000 €
- 2012 : 215 000 €
- 2013 : 135 000 €
- 2014 : 130 000 €
- 2015 : 175 000 €
- 2016 : 150 000 €

■ SIRET : 39500043300031

■ APE : 7022 Z

Contacts

Mobile : 06 20 48 65 73

Fax : 01 30 57 02 87

Courriel : vguy@vincent-guy-conseil.fr